



Lec no : Lec16

File Title : Policy triangle

Done By : Alaa Alaiwah

وَقُلْ رَبِّ زِدْنِي عِلْمًا



Health Policy

Subject 6

Policy triangle , Categories of Health Policy

Associate Professor Dr Eman Adnan Al-Kamil

يعتبر مقياس على كفاءة التطعيم في الدولة: Coverage rate

العديد من الإجراءات يتم اتخاذها لتقليل Health gap



1. To describe the components of **policy triangle**.
2. To explain actors, process, context and content of **policy triangle**.
3. To demonstrate by applied examples the **component** of the policy triangle especially context and actors.

Policy triangle (Walt and Gilson, 1994)

مثالث السياسة الذي تم اكتشافه عام 1994

Context

Actors

- As individuals
- As members of groups

Content

Processes

1. **Actors:** any participant in the policy

process. هم عبارة عن مجموعة من الأفراد الذين سوف يقومون بتنفيذ السياسة وتحقيق الهدف المنشود سواء كانت في مدرسة او مستشفى أو على مستوى دولة

2. **Content:** what is in a policy.

reduce accident or promote health or increase education
النطاق التي تؤثر عليه السياسة مثلا

3. **Process:** how the policy is initiated, formulated, negotiated, implemented, evaluated .

عبارة عن عملية إنشاء السياسة الصحية و صياغتها يعني كيف بدي
اعملها ايش الخطوة الامور ياللي لازم أطبقها لحتى انفذ السياسة

4. **Context:** political, social, cultural factors, national/international

المجال ياللي راح أطبق فيها السياسة و الأمور اللي لازم أخذها بعين الاعتبار
منها الثقافة المجتمع

* Health policy triangle is a **highly simplified** representation of a complex set of inter-relationships and may give the impression that the **four factors can be considered separately**. This is not so! In reality:

مثلث السياسة هو نموذج مبسط لمجموعة معقدة من العلاقات المتبادلة وهي الأربعة مكونات. والتي تتكامل وتتضافر بأدوارها لتشكيل مثلث السياسة

1) **Actors** are influenced (as individuals or members of groups or organizations) by the **context within which they live and work;**

تعد ال actor عبارة عن الأفراد يلي رح يكونو السياسة و يتاثرون ب context وذلك لانه بناء عليه رح يتم تشكيل السياسة يعني بناء عليه رح يوجه سلوكهم وتصرفاتهم

2) **Context** is affected by many factors such as **political instability or ideology, beliefs, by history and culture;**

تتأثر ال context ب عدة عوامل منها الثقافة والمجتمع يلي رح نقدم فيه الخدمة والسياسة والآراء والموارد المتاحة

3) The **process** of policy making is affected by **actors, their position in power structures, and their own values and expectations.**

تتأثر عملية تنفيذ و تطبيق السياسة بصانعي السياسة لأنهم يمتلكون القوة وصلاحيه في تنفيذها وسيتم تنفيذ السياسة بناء على توقعاتهم وقيمهم وهذا يتم اخذه من context

4) **the content** of policy reflects some or all of these factors.

تعكس مختلف العوامل و الأمور المذكورة

One of many Policy Analysis Frameworks: Policy Triangle

- 1 ❖ Deal with a **political economy perspective**.
هي طريقة بقدر من خلالها أحدد القدرة الاقتصادية يعني أنا
بدي اعمل سياسة مطاعيم من خلال هذا المثلث وهي الدراسة بقدر اعمل تحليل الميزانية الموجودة والموارد المتاحة وإذا بقدر أطبق هاي السياسة ولا لا
- 2 ❖ Considers how **all four of these elements interact to shape policy-making**.
الأربع المكونات المذكورة فيها ترابط وتعاون عشان أقدر اعمل السياسة يللي بدي يهاها بطريقة علمية مضمونة تؤدي إلى الوصول إلى نتائج
- 3 ❖ The framework has been used to **analyze many health issues** depending on **the country's health problems priorities** , including:
 - mental health, القضايا الصحية بال اعتماد على أولويات المشاكل الصحية في البلدان وتشمل
 - health sector improvement, modification
 - Tuberculosis control خاص في الدول النامية لأنها تعاني من الأمراض المعدية
 - reproductive health الصحة الإنجابية
 - antenatal care
 - Communicable diseases control أيضا خاصة في الدول النامية لأنها تعاني من أمراض معدية
 - Non- Communicable diseases control خاصة في الدول المتقدمة لأنها تعاني من أمراض غير معدية مزمنة
 - Environmental aspects جوانب البيئة من التلوث وإدارة الموارد الطبيعية
 - Nutritional aspects عن طريق fortification of floor with iron. يعني دعم الجرعة للأطفال مع الحليب

Health policy includes a variety of activities

جوانب أخرى لتطوير السياسات الصحية

1. Public Health

■ Focus on population

- Sanitation التعقيم والنظافة
- Disease control ضبط الأمراض سوا معدية أو مزمنة
- Vaccination التطعيم
- Infant mortality
- Nutrition
- Occupational health Mask or personal equipment protective
- Environmental health

2. Health Care

■ Focus on individual

- Access to health care
- Service delivery
- Standards for practice and treatment تحديث الخدمات سواء من ناحية كادر طبي او معدات أو أجهزة

There are many **categories of health policies**, including :

هناك العديد من فئات السياسة الصحية وتشمل:

- 1 **Personal** health care policy, general hygiene, nutrition, health care utilization.
سياسة الرعاية الصحية الشخصية مثل التعقيم والغذاء وغيرها
- 2 **Pharmaceutical policy**, a branch of health policy that deals with the **development, provision and use of medications** within a health care system.
السياسات المتعلقة في الصناعات الدوائية وهي نوع من انواع السياسة الصحية التي تتعامل مع تطوير و تصنيع الأدوية داخل نظام صحي معين
- 3 Policies related to **public health** such as: **الصناعات المتعلقة في الصحة العامة**
 - ✓ **vaccination policy**,
 - ✓ **tobacco control policy** or
 - ✓ **breastfeeding promotion policy**. **عن طريق توعية الأمهات بأهمية الرضاعة الطبيعية ودورها في زيادة مناعة الطفل وتحسين صحة الطفل**
 - ✓ **Food safety policy**
 - ✓ **communicable and non-communicable diseases control.**
- 4 They may cover topics of:
 - **financing and delivery of health care,**
 - **access to care,**
 - **quality of care, and health equity.**

5 The stages of health policy analysis – analysing the context and the process 8~

1. ❖ Restructure the **main actions** and **timelines** for the policy development.

يعني ما هي الفائدة أو الهدف من صياغة السياسة سواء كانت promotion, or prevent or production ولازم يكون جدول لتحقيق السياسة والاستمرار عملها

2. ❖ **Structural factors** in the way decisions are taken in a country.

من ضمنها financial resources

3. ❖ **Cultural factors** in a society – values, religion.

عند صياغة السياسة لازم ادرس العوامل الثقافية ونظرة المجتمع لسياسة وأرائهم

4. ❖ Look at **situational factors** that may have had an **influence**.

مثل ما اخذنا انه بعض العوامل بتأثر على صياغة السياسة مثل الوضع الاقتصادي والوضع السياسي و الكوارث الطبيعية وغيرها من الامور

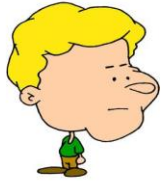
5. ❖ **International and exogenous factors** – international **economic crises**.

مثلا لازم نتأقلم مع السستم والنظام ياللي احنا موجودين وراح نعمل فيه وهذا يختلف من منطقة إلى أخرى ومن مجتمع إلى آخر

Collins (2015)'s content analysis framework

1. Define the **context**
2. State the **problem**
3. Search for **evidence**
4. Consider different **policy options** لازم يكون عندك خيارات بديله للسياسة وأختار السياسي يلي بتحقيق لي اكبر نتيجته
5. Project the **outcomes**
6. Apply **evaluative criteria**
7. Weigh the outcomes
8. Make the **decision**

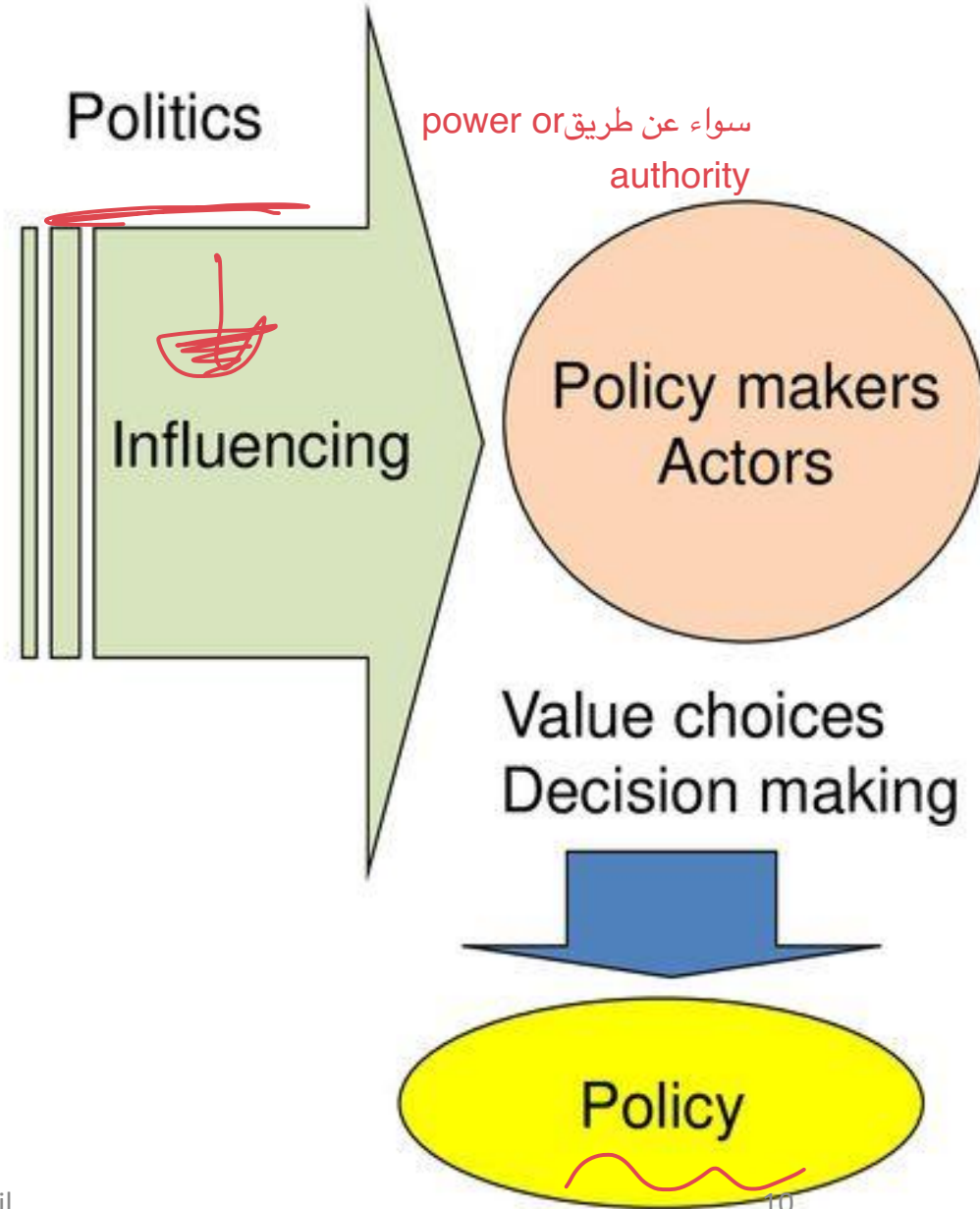
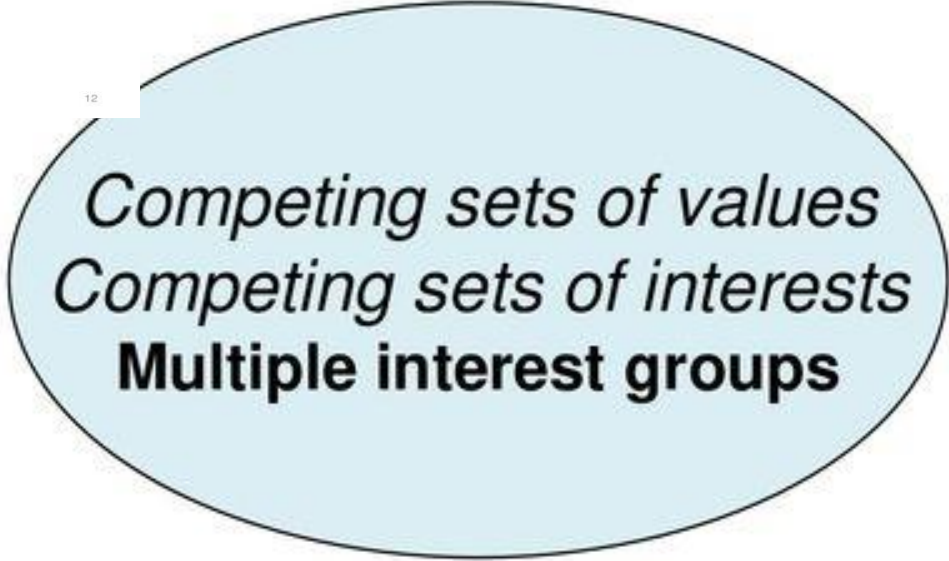
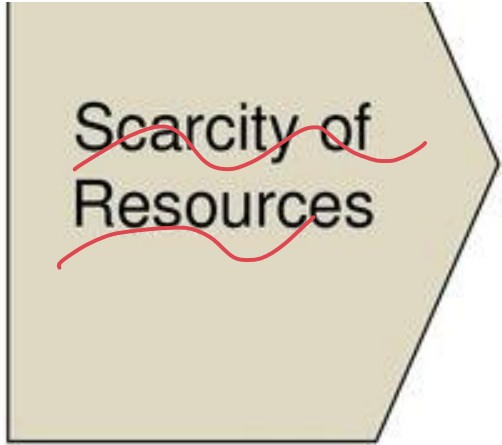
Politics



means

"INFLUENCING"

* Policy and politics



① From the perspective of a **citizen or patient**, the health policies can be seen as a **social agreement** to address a health problem or use an opportunity to promote health in a particular way. السياسات الصحية الموضوعه لازم تكون مقبولة من قبل المرضى أو المواطنين غير المصابين من أجل تلبية حاجات هم من أجل تعزيز الصحة بطريقة منطقية ومقبولة

② For a **public manager**, health policies are **authorizations to use the public resources** to achieve health goals through specified means. صانعي السياسة لهم سلطة باستخدام وتخصيص الموارد وذلك من أجل إنجاز اهداف صحية معينة

③ The policy process has important **factors** like **who** makes the policy, **why** they make policy, **how** and **when** they made the policies to develop and implement it. تحتوي على عوامل مهمه في ما يتعلق بكيفية صياغة السياسة والهدف من السياسة وكيف ومتى يمكن تنفيذ هذه السياسة Policy process

Definition of the health policy triangle:

- It is a simple framework to **systematically think** about and **critically analyze** health policy development and implementation.

هو إطار عمل يتوقع منه أن يوجد طريقة للمشاكل بطريقة علمية منهجية وهو عبارة عن نموذج مبسط له أربع مكونات معقدة تتكامل معا من أجل تنفيذ وتطبيق السياسات

- The policy triangle is mainly **used to:** ويتلخص استخدام هذا المثلث في ما يلي

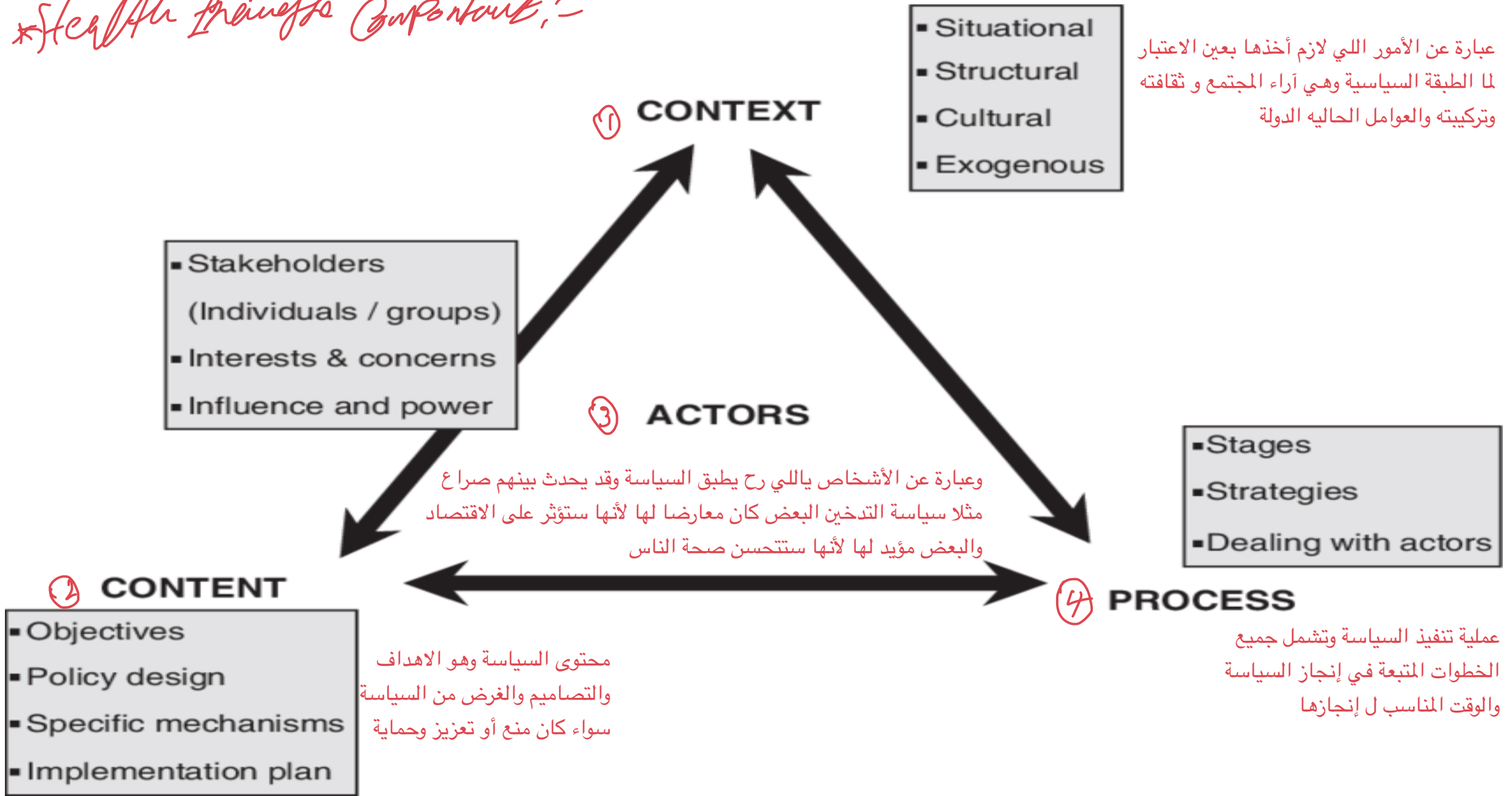
1. plan a new policy تنفيذ سياسة جديدة مثل تقليل استخدام الموارد الغير متجدده والاعتماد على مصادر الطاقة المتجددة

2. change the existing policy. أو تغيير سياسة حاليا ويكون هذا بناءا على المستجدات البيئية والأوضاع المحيطة مثلا سياسة المطاعيم يوجد عليها تعديل بسبب وجود أمراض جديدة وهكذا

3. _By deep assessment of framework, one gets **information about how the policy was adopted** and **why all or part of it was not successful**.

والمعنى الأعمق لهذا الإطار هو اخذ معلومات عن كيفية اعتماد سياسة معينة و أسباب فشل بعضها

*Stealth Manifesto Components:-



1- Actors

- 1 • Policy actors are any individual or groups, directly or indirectly, formally or informally affiliated with or affected by the policy process at any stage.
عبارة عن مجموعة من الأشخاص أو جماعة معينة سواء كانت مباشرة أو غير مباشرة و الذين يتاثرون بي عملية صناعة السياسة لانه راح يتم تقييد تصرفاتهم بناءا عليها
- 2 • It can be the people or group who identify the problem or affected the problem, or who design, develop, and implement the policy process.
لما بدي اعمل سياسة وأطبقها لازم أحدد لكل مجموعة عمل معين وأشرف على تنفيذ هذه المهام وكيف تطورت والمشاكل اللي واجهتهم أثناء الصياغة والعمل
- 3 • And it is necessary to identify the role of each actor in the policy.
- 4 • Actors can be from within the government (politicians,..) and outside the government (interest groups,...).
ممكن أن تكون هذه الجماعات داخل الحكومة او خارج الحكومة

داخل الحكومة هم أنفسهم الأشخاص ياللي راح يعمل السياسة وخارج الحكومة هم الأشخاص ياللي راح يستفيد من صنع السياسة مثل العائلات

The key actors can be:

- **Communities** / national population - who **benefits** from the policy.

هذا النوع هم الأشخاص يلي خارج الحكومة ويولي راح يستفيد من صنع السياسة سواء كانت السياسة متعلقة بال مطاعم او المصانع أو الشركات وغيرها

- **National government** and **Government departments** – who **work together to**

develop the policies (department of health along with the Ministry of Justice to work

on **drugs and substance misuse policy**).

الأشخاص اللي راح يعملوا السياسة ويكون من الحكومة بعده وزارات مختلفة سواء في مجال الصحة والتعليم وغيرها

- **Government agencies** – who **implement** national policy.

القطاعات الحكومية التي تنفيذ السياسة

- National and local **voluntary sector** – organizations and groups

with paid or unpaid staff, (Charities, Community groups,

Religious and faith-based organizations).

القطاعات التطوعية مثل الجمعيات الخيرية والمجموعات من داخل المجتمع والتي تقوم بعمل سياسات مجاني معينة مثلا التوعية ببعض

- **Business organizations** - food and drink **manufacturers** (ex: **tobacco**

الأمراض وتعززين انماط الحياة الصحية وغيرها

industry), food distributors, technological companies, etc.



The categories of actors can be: مواضيع التصنيف تقسم إلى ثلاثة أقسام وهي

1. **Individuals** - politicians, who put their **power** into the policy development.

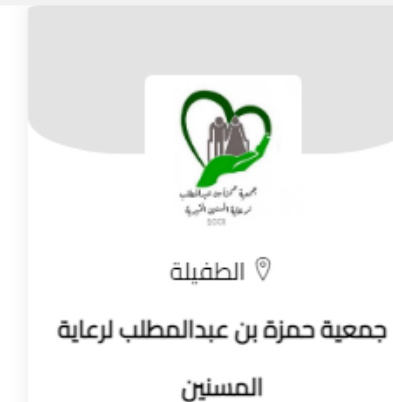
الأفراد أو صانعي السياسات والذين يضعون التشريعات

2. **Groups** - collection of individuals which can be a social movement group which come together **without a specific organizational structure.**

عبارة عن مجموعة من الأفراد يعملون معا لتنفيذ سياسة بدون منظمات

3. **Organization** - groups with the organizational structure like **National government organizations** green peace, save the children, etc.

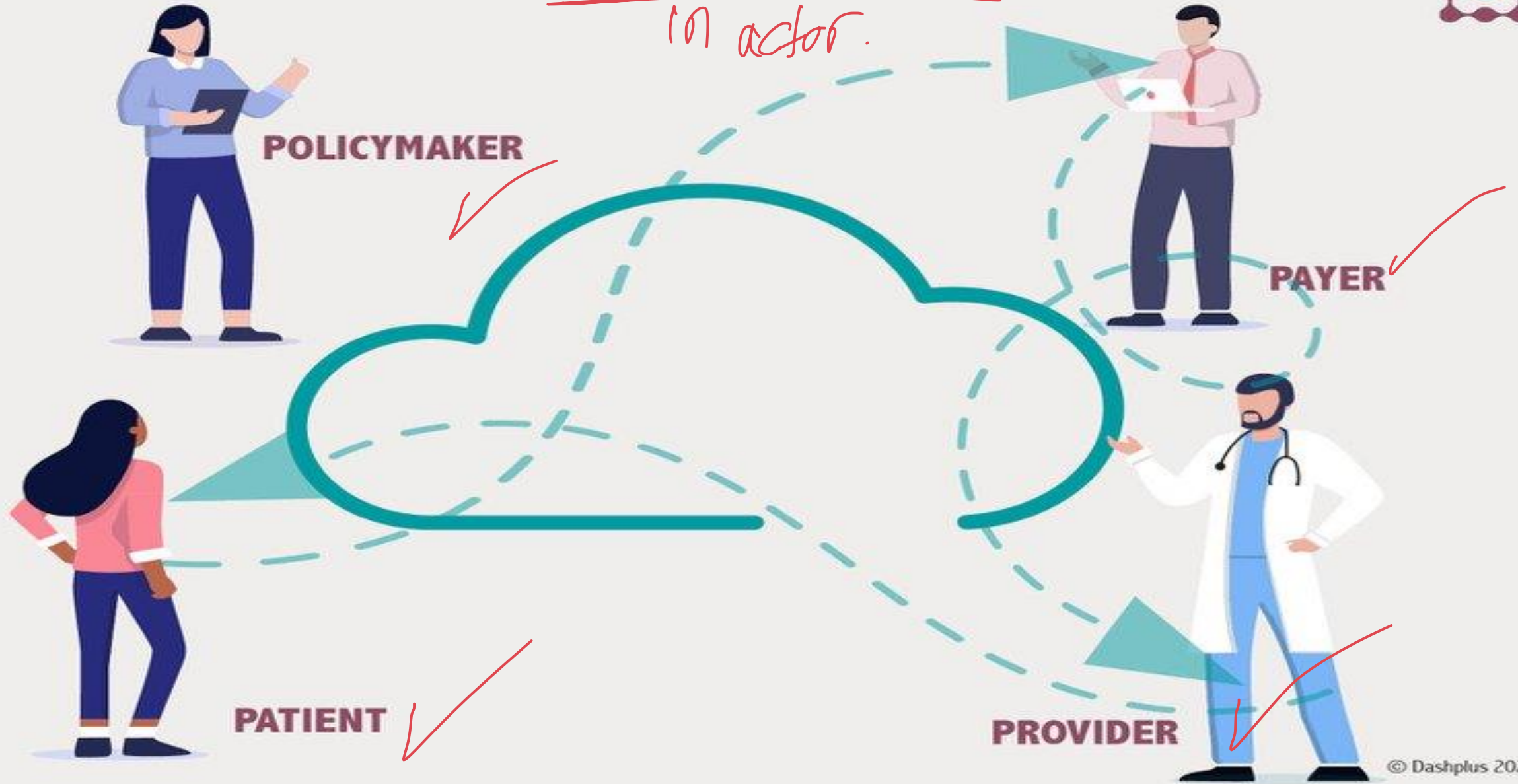
سواء national or international



Healthcare stakeholders: the 4 P's



1st actor.



© Dashplus 2022

Actors can work **individually** or form **collaboration** and network of influence like geographical, professional, partnerships or interdepartmental .

That is, at the simplest level, **they have the power and influence** at local, regional, national, or international levels.

Power has a greater role in policy development and the implementation process.

Actors' **interests** influence their decision-making behaviors. Some are interested in their **financial gain** while some in **personal power/status**, or it could be **promoting the issues**. Thus, the interests can be categorized as:

- **Political interests.**
- **Self-interest**
- **Group interest**
- **Public interest**

Power is the ability to control and influence other people's actions and behavior.

القوة هي القدرة على التحكم التأثير في تصرفات الآخرين و تعديلها

2- Content.

- Policy content is what the policy is made up of or a set of principles for how actions fit together. عبارة عن ما تتكون من هو السياسة أو مجموعة من المبادئ ل توافق الإجراءات معا
- It is the substance embedded in **legislation, policy documentation, guidelines** that help in the policy process. وهي عبارة عن المادة التي تتضمن تشريعات وثائق السياسة والمبادئ
- It provides the: و تتضمن ما يلي
 1. **objectives**,
 2. **vision** of policy.
 3. It also includes the availability **resource**,
 4. **mechanisms** for **developing** and **implementing** policies, and
 5. **indicators** for its **monitoring and evaluating processes**.

3- Context

The context is the **influencing factors of the policy process** which can be:

عبارة عن العوامل المؤثرة في عملية السياسية والتي تتضمن ما يلي

- 1 • **situational**: policy developed due to **changing circumstances**, natural calamities, wars, disease outbreaks, broad political movement.
وهذا يشمل الظروف المتغيرة و الكوارث الطبيعية والحروب وتفشي الأمراض والحركة وغيرها من الامور
- 2 • **Structural factors**: political system and type of economy. These factors determine or explain **what type of policy is feasible**.
مثل النظام السياسي وانواع الاقتصاد والموارد
- 3 • **Social and cultural**: **social norms and customs**, the policies which respect dominant cultural values are **easy to implement**.
تتعلق بي الأعراف والعادات الاجتماعية والسياسات التي تحترم القيم
- 4 • **national**, or **international**: the role of **international donors** like global initiatives provide **extra funds** to certain policies.
دور الجهات الدولية مثل المبادرات العملية في توفير الأموال

All these factors widely affect the **policy processes**.

4- Policy process.

❖ Process is the actions from the **initiation to an evaluation** of policies.

وهذه هي العملية التي تؤثر في صانعي السياسة والتي تضم آلية وطريقة وتنفيذ السياسة وموعد المناسبة تنفيذها

❖ **It involves all the processes during :**

- **initiation,**
- **development,**
- **formulation,**
- **implementation, and**
- **evaluation.**

